



## Coordination syndicale des médecins, biologistes et pharmaciens des hôpitaux publics

Site Web : <http://www.cmh-hopital.org>

Siège social : Centre Hospitalier de Meaux, 6/8 rue St-Fiacre, 77100 Meaux

Tél : 01 64 35 38 13 – Fax : 01 64 35 37 06 – e-mail : [f-thuillier@ch-meaux.fr](mailto:f-thuillier@ch-meaux.fr)

Président : Dr F. Aubart, Eaubonne, Hôpital Simone Veil – Tél : 01 34 06 61 20 – e-mail : [Francois.Aubart@wanadoo.fr](mailto:Francois.Aubart@wanadoo.fr)

Vice-présidents : Prs. C. Gibert (SNMRHP), J.G. Gobert (FNSPBH), Drs. F. Fraisse (SNMRHP), M. Marchand (SYNPA), P. Pelloux (AMUHF)

Secrétaire : Dr F. Thuillier, Meaux - Secrétaires Adjointes : Drs J.P. Garnier, M. Vaubourdolle, Paris - Trésorière : Dr P. Suter, Argenteuil

Délégués généraux : Ds N. Skurnik, Neuilly-sur-Marne, B. Mangola, Macon

Délégué contentieux : Dr B. Certain, Paris

### AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes

Hospitaliers de France)

Président : P. Pelloux

Fax : 01 60 10 72 62

e-mail : [patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr](mailto:patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr)

### CMLHHU

(Collégiale des médecins légistes hospitaliers  
et hospitalo-universitaires)

Président : M. Debout

Tel : 04 77 12 05 23

e-mail : [patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr](mailto:patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr)

### FNSPBH

(Fédération Nationale des Syndicats de

Praticiens Biologistes Hospitaliers)

Président : J.G. Gobert

Tel : 01 42 16 26 52

e-mail : [jean-gerard.gobert@pssl.ap-hop-paris.fr](mailto:jean-gerard.gobert@pssl.ap-hop-paris.fr)

### SCH

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)

Président : Th. Dufour

Tel : 02 38 51 47 24

e-mail : [thierry.dufour@chr-orleans.fr](mailto:thierry.dufour@chr-orleans.fr)

### SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)

Président : J.L. Bourdain

Tel : 01 34 97 40 68

e-mail : [j-lbourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr](mailto:j-lbourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr)

### SNBHP

(Syndicat National des Biologistes

des Hôpitaux Privés)

Président : R. Caillet

Tel : 01 48 71 06 74

### SNACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens

CU et CES)

Président : J.F. Dilhas

Tel : 01 64 92 92 92

e-mail : [snacc@aol.com](mailto:snacc@aol.com)

### SNGC

(Syndicat National de Gérontologie

Clinique)

Président : J.M. Vetel

Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39

e-mail : [jmvvetel@ch-lemans.fr](mailto:jmvvetel@ch-lemans.fr)

### SNMRHP

(Syndicat National des Médecins

Réanimateurs des Hôpitaux Publics)

Président : PE. Bollaert

Tel : 03 83 85 14 94

e-mail : [pe.bollaert@chu-nancy.fr](mailto:pe.bollaert@chu-nancy.fr)

### SNPHPU

(Syndicat National des Pharmaciens

Praticiens Hospitaliers et Praticiens

Hospitaliers Universitaires)

Président : G. Aulagner

Tel : 04 72 35 73 07

e-mail : [gilles.aulagner@chu-lyon.fr](mailto:gilles.aulagner@chu-lyon.fr)

### SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)

Président : F. Blanchon

Tel : 01 64 35 38 56

e-mail : [fblanchon@ch-meaux.fr](mailto:fblanchon@ch-meaux.fr)

### SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)

Président : N. Skurnik

Tel : 01 49 44 40 40

e-mail : [nskurnik@yahoo.fr](mailto:nskurnik@yahoo.fr)

### SUH

(Syndicat des Urgences Hospitalières)

Président : D. Sebbe

Tel : 02 97 28 40 86

e-mail : [domlouam@aol.com](mailto:domlouam@aol.com)

### SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des

Hôpitaux et Etablissements de Soins

Privés à but non lucratif)

Président : M. Angebault

Tel : 01 49 08 20 20

e-mail : [marcangebault@chsp.asso.fr](mailto:marcangebault@chsp.asso.fr)

### SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)

Présidente : M. Marchand

Tel : 01 40 03 24 71

e-mail : [martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr](mailto:martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr)

## La responsabilité médicale doit enfin s'exercer

L'hôpital et les hospitaliers sont soumis à des injonctions paradoxales de la part des tutelles et des directions :

-compresser les coûts et augmenter l'activité

-diminuer les dépenses et augmenter l'efficacité.

Confrontés à ces injonctions, les hospitaliers sont souvent désespérés. Ils sont amenés à agir dans l'immédiateté avec une perception de pénurie humaine et financière. Le fonctionnement de l'hôpital se fait par réactions dans l'instant pour tenter de faire face à des inadéquations chroniques (manque de lits, d'infirmières, trop d'urgences ou d'accouchements, concurrence des activités programmées et non programmées...). Pour répondre à ces situations de déstabilisation, les choix médicaux se font sans véritable bras de levier, sans système d'information, sans responsabilité définie. S'il y a dévouement et engagement c'est une régulation véritablement artisanale qui cherche à pallier, par petits ajustements, aux dysfonctionnement du système. Usante, inefficace, cette tentative d'action ne fait en fait qu'induire démobilisation supplémentaire.

Face au même constat, l'action de l'état est, elle, le plus souvent financière. Des enveloppes budgétaires et autres cagnottes providentielles servent de soupapes. Au gré des campagnes électorales, au gré des conflits sociaux ou des mouvements catégoriels, ces enveloppes plus ou moins virtuelles constituent souvent l'essentiel de l'action publique. Dès lors, doit-on s'étonner que beaucoup considèrent cette politique hospitalière comme bonne si on augmente les crédits et mauvaise s'ils sont insuffisants ?

Quant aux courroies administratives, qu'elles soient (ARH) régionales ou locales (administration de l'hôpital), elles ont envahi les espaces, les vides, les mailles du tissu organisationnel usé. Mais formées dans un moule unique, véhiculant un discours identique qui n'est souvent que la transposition de choix anciens ou éloignés, elles se bornent souvent à comparer plus qu'à gérer et, elles aussi, à réagir plutôt qu'à anticiper. Après avoir largement participé à marginaliser la responsabilité médicale, elles ont beau jeu de dénoncer les cloisonnements de l'hôpital.

Le paradoxe est que cette organisation obsolète ne freine pas le progrès médical. La médecine hospitalière est devenue complexe, multi professionnelle. Elle a fait naître la génétique, intégré les technologies de numérisation, de miniaturisation, d'automatisation, Elle a lié la presque totalité des disciplines médicales entre elles et rapproché diagnostic et traitement. Mais ce progrès et plus généralement le système ne sont plus au service de tous de façon égale. L'inégalité est fréquente face à l'information, l'accès aux soins et aux technologies. Selon le lieu, l'heure ou la pathologie les conditions de prises en charge seront de qualités différentes.



## Coordination syndicale des médecins, biologistes et pharmaciens des hôpitaux publics

Site Web : <http://www.cmh-hopital.org>

Siège social : Centre Hospitalier de Meaux, 6/8 rue St-Fiacre, 77100 Meaux

Tél : 01 64 35 38 13 – Fax : 01 64 35 37 06 – e-mail : [f-thuillier@ch-meaux.fr](mailto:f-thuillier@ch-meaux.fr)

Président : Dr F. Aubart, Eaubonne, Hôpital Simone Veil – Tél : 01 34 06 61 20 – e-mail : [Francois.Aubart@wanadoo.fr](mailto:Francois.Aubart@wanadoo.fr)

Vice-présidents : Prs. C. Gibert (SNMRHP), J.G. Gobert (FNSPBH), Drs. F. Fraisse (SNMRHP), M. Marchand (SYNPA), P. Pelloux (AMUHF)

Secrétaire : Dr F. Thuillier, Meaux - Secrétaires Adjointes : Drs J.P. Garnier, M. Vaubourdolle, Paris - Trésorière : Dr P. Suter, Argenteuil

Délégués généraux : Ds N. Skurnik, Neuilly-sur-Marne, B. Mangola, Macon

Délégué contentieux : Dr B. Certain, Paris

### AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes Hospitaliers de France)

Président : P. Pelloux

Fax : 01 60 10 72 62

e-mail : [patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr](mailto:patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr)

### CMLHHU

(Collégiale des médecins légistes hospitaliers et hospitalo-universitaires)

Président : M. Debout

Tel : 04 77 12 05 23

e-mail : [patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr](mailto:patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr)

### FNSPBH

(Fédération Nationale des Syndicats de Praticiens Biologistes Hospitaliers)

Président : J.G. Gobert

Tel : 01 42 16 26 52

e-mail : [jean-gerard.gobert@pssl.ap-hop-paris.fr](mailto:jean-gerard.gobert@pssl.ap-hop-paris.fr)

### SCH

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)

Président : Th. Dufour

Tel : 02 38 51 47 24

e-mail : [thierry.dufour@chr-orleans.fr](mailto:thierry.dufour@chr-orleans.fr)

### SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)

Président : J.L. Bourdain

Tel : 01 34 97 40 68

e-mail : [j-l.bourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr](mailto:j-l.bourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr)

### SNBHP

(Syndicat National des Biologistes des Hôpitaux Privés)

Président : R. Caillet

Tel : 01 48 71 06 74

### SNACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens CU et CES)

Président : J.F. Dilhas

Tel : 01 64 92 92 92

e-mail : [snacc@aol.com](mailto:snacc@aol.com)

### SNGC

(Syndicat National de Gérontologie Clinique)

Président : J.M. Vetel

Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39

e-mail : [jmvvetel@ch-lemans.fr](mailto:jmvvetel@ch-lemans.fr)

### SNMRHP

(Syndicat National des Médecins Réanimateurs des Hôpitaux Publics)

Président : PE. Bollaert

Tel : 03 83 85 14 94

e-mail : [pe.bollaert@chu-nancy.fr](mailto:pe.bollaert@chu-nancy.fr)

### SNPHPU

(Syndicat National des Pharmaciens Praticiens Hospitaliers et Praticiens Hospitaliers Universitaires)

Président : G. Aulagner

Tel : 04 72 35 73 07

e-mail : [gilles.aulagner@chu-lyon.fr](mailto:gilles.aulagner@chu-lyon.fr)

### SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)

Président : F. Blanchon

Tel : 01 64 35 38 56

e-mail : [fblanchon@ch-meaux.fr](mailto:fblanchon@ch-meaux.fr)

### SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)

Président : N. Skurnik

Tel : 01 49 44 40 40

e-mail : [nskurnik@yahoo.fr](mailto:nskurnik@yahoo.fr)

### SUH

(Syndicat des Urgences Hospitalières)

Président : D. Sebbe

Tel : 02 97 28 40 86

e-mail : [domlouam@aol.com](mailto:domlouam@aol.com)

### SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des Hôpitaux et Etablissements de Soins Privés à but non lucratif)

Président : M. Angebault

Tel : 01 49 08 20 20

e-mail : [marcangebault@chsp.asso.fr](mailto:marcangebault@chsp.asso.fr)

### SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)

Présidente : M. Marchand

Tel : 01 40 03 24 71

e-mail : [martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr](mailto:martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr)

### Le changement est indispensable.

L'hôpital doit être organisé à 3 niveaux.

**Les malades** doivent être pris en charge dans des pôles qui regroupent autour d'eux les moyens et les organisations utiles à leur prise en charge. Ces pôles à responsabilité médicale affirmée doivent disposer de moyens de gestion et d'anticipation.

**Les équipes médicales, au service du malade,** doivent être regroupées au sein de services sur la base de leurs compétences et de leurs spécialités médicales.

La communauté médicale doit disposer au sein du **conseil exécutif** d'une place et d'un rôle non de directeur médical mais de codécideur au service des malades.

Des lieux de partage d'information et de choix doivent assurer transparence et collégialité.

A la mi-novembre, dans le cadre du plan hôpital 2007, des propositions de modification du code de la santé étaient rendues publiques. L'élément le plus fort de cette première version portait sur la disparition pure et simple des services médicaux. Ceux-ci se voyaient remplacés par des pôles dont les responsables, peu nombreux, étaient nommés localement sous l'influence de la direction. La CMH a immédiatement indiqué le caractère irrecevable de ces propositions exigé une ouverture de négociation. Le ministre de la santé, Jean François MATTEI, a répondu positivement à cette demande. C'est ainsi que, de semaines en semaines, nous avons été reçus au cabinet du ministre et par lui-même à plusieurs reprises. Les versions II, III, IV se sont succédées pour aboutir à un texte profondément modifié.

### L'hôpital organisé en pôles et services

Les hôpitaux continueront d'être organisés en services. Ceux-ci seront définis non plus à partir d'un territoire, d'un nombre de lits mais sur la base d'une équipe médicale pour la spécialité concernée. Le service aura pour mission de coordonner cette équipe médicale autour de procédures et de protocoles médicaux. Il aura en charge la formation, l'évaluation des pratiques et plus généralement l'organisation médicale dans la spécialité. Il est placé sous l'autorité d'un chef de service qui est nommé au plan national à partir d'un avis d'une commission validant la compétence et sous la signature du ministre. Son affectation se fait ensuite localement après avis de la CME et du CA. En cas de désaccord ou de conflit un recours national auprès des instances de nomination sera effectué.

Les services et éventuellement les unités fonctionnelles seront regroupés dans des pôles pour répondre à une logique d'organisation et de gestion nouvelle. Le responsable du pôle, proposé par le pôle lui-même, est nommé localement par décisions conjointes du président de la CME et du directeur après des avis des instances et notamment de la



## Coordination syndicale des médecins, biologistes et pharmaciens des hôpitaux publics

Site Web : <http://www.cmh-hopital.org>

Siège social : Centre Hospitalier de Meaux, 6/8 rue St-Fiacre, 77100 Meaux

Tél : 01 64 35 38 13 – Fax : 01 64 35 37 06 – e-mail : [f-thuillier@ch-meaux.fr](mailto:f-thuillier@ch-meaux.fr)

Président : Dr F. Aubart, Eaubonne, Hôpital Simone Veil – Tél : 01 34 06 61 20 – e-mail : [Francois.Aubart@wanadoo.fr](mailto:Francois.Aubart@wanadoo.fr)

Vice-présidents : Prs. C. Gibert (SNMRHP), J.G. Gobert (FNSPBH), Drs. F. Fraisse (SNMRHP), M. Marchand (SYNPA), P. Pelloux (AMUHF)

Secrétaire : Dr F. Thuillier, Meaux - Secrétaires Adjointes : Drs J.P. Garnier, M. Vaubourdolle, Paris - Trésorière : Dr P. Suter, Argenteuil

Délégués généraux : Ds N. Skurnik, Neuilly-sur-Marne, B. Mangola, Macon

Délégué contentieux : Dr B. Certain, Paris

### AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes  
Hospitaliers de France)

Président : P. Pelloux

Fax : 01 60 10 72 62

e-mail : [patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr](mailto:patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr)

### CMLHHU

(Collégiale des médecins légistes hospitaliers  
et hospitalo-universitaires)

Président : M. Debout

Tel : 04 77 12 05 23

e-mail : [patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr](mailto:patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr)

### FNSPBH

(Fédération Nationale des Syndicats de  
Praticiens Biologistes Hospitaliers)

Président : J.G. Gobert

Tel : 01 42 16 26 52

e-mail : [jean-gerard.gobert@psl.ap-hop-paris.fr](mailto:jean-gerard.gobert@psl.ap-hop-paris.fr)

### SCH

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)

Président : Th. Dufour

Tel : 02 38 51 47 24

e-mail : [thierry.dufour@chr-orleans.fr](mailto:thierry.dufour@chr-orleans.fr)

### SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)

Président : J.L. Bourdain

Tel : 01 34 97 40 68

e-mail : [j-lbourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr](mailto:j-lbourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr)

### SNBHP

(Syndicat National des Biologistes  
des Hôpitaux Privés)

Président : R. Caillet

Tel : 01 48 71 06 74

### SNACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens  
CU et CES)

Président : J.F. Dilhas

Tel : 01 64 92 92 92

e-mail : [snacc@aol.com](mailto:snacc@aol.com)

### SNGC

(Syndicat National de Gérontologie  
Clinique)

Président : J.M. Vetel

Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39

e-mail : [jmvvetel@ch-lemans.fr](mailto:jmvvetel@ch-lemans.fr)

### SNMRHP

(Syndicat National des Médecins  
Réanimateurs des Hôpitaux Publics)

Président : PE. Bollaert

Tel : 03 83 85 14 94

e-mail : [pe.bollaert@chu-nancy.fr](mailto:pe.bollaert@chu-nancy.fr)

### SNPHPU

(Syndicat National des Pharmaciens  
Praticiens Hospitaliers et Praticiens  
Hospitaliers Universitaires)

Président : G. Aulagner

Tel : 04 72 35 73 07

e-mail : [gilles.aulagner@chu-lyon.fr](mailto:gilles.aulagner@chu-lyon.fr)

### SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)

Président : F. Blanchon

Tel : 01 64 35 38 56

e-mail : [fblanchon@ch-meaux.fr](mailto:fblanchon@ch-meaux.fr)

### SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)

Président : N. Skurnik

Tel : 01 49 44 40 40

e-mail : [nskurnik@yahoo.fr](mailto:nskurnik@yahoo.fr)

### SUH

(Syndicat des Urgences Hospitalières)

Président : D. Sebbe

Tel : 02 97 28 40 86

e-mail : [domlouam@aol.com](mailto:domlouam@aol.com)

### SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des  
Hôpitaux et Etablissements de Soins  
Privés à but non lucratif)

Président : M. Angebault

Tel : 01 49 08 20 20

e-mail : [marcangebault@chsp.asso.fr](mailto:marcangebault@chsp.asso.fr)

### SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)

Présidente : M. Marchand

Tel : 01 40 03 24 71

e-mail : [martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr](mailto:martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr)

CME. On le voit, il existe une logique médicale qui est celle de la reconnaissance des spécialités médicales et des services ; il est voulu une logique de gestion avec des regroupements et des coordinations nouvelles au sein de pôles. Ce compromis respecte les exigences que nous avons fait connaître à l'ouverture des négociations et qui portaient sur le rôle fondateur des services et la nécessité d'un niveau national de nomination pour garantir la compétence et l'indépendance. Quant à la gestion, et non pas l'administration, la communauté médicale doit y tenir sa place dans le respect de la déontologie.

### Une structure nouvelle : le conseil exécutif

Rappelons que, dans la version initiale, il était créé un conseil exécutif où les médecins, minoritaires, étaient les alibis d'une organisation qui donnait tous pouvoirs à l'administration. Quelques versions de propositions plus tard les choses ont évolué positivement. Le conseil exécutif sera composé à parité de médecins et de directeurs. En particulier, le directeur des soins sera « rangé » dans le quota de l'équipe de direction. Les représentants médicaux seront proposés par la CME. Le nombre des membres du comité exécutif sera fonction de la taille de l'établissement. Dans ces conditions, cette création nous paraît essentielle pour redonner une légitimité indispensable à la responsabilité médicale. Chacun le sait, l'un des maux actuels de nos hôpitaux porte sur l'affaiblissement des responsabilités médicales et leur remplacement par un entrisme d'administration qui s'insinue progressivement dans tous les interstices des organisations. En obtenant la parité au sein de ce conseil, en assurant un fonctionnement démocratique par un rôle retrouvé de la CME on pourra disposer d'un lieu où la communauté médicale devrait pouvoir infléchir utilement les choix des instances.

### Les propositions de la CMH retenues

Le conseil d'administration était initialement composé très majoritairement d'élus, d'usagers et de personnalités qualifiées. La représentation des personnels en général et des médecins en particulier était réduite à la portion congrue. La CMH a fait des contre-propositions visant à conserver les proportions actuelles qui assurent la nécessaire représentation des acteurs de l'hôpital. Nous avons été entendus et les quotas respectifs ont été modifiés.

La version initiale définissait des missions au rabais pour la CME. La CMH a exigé que la communauté hospitalière et son instance représentative soient sollicitées systématiquement pour avis pour toutes les procédures budgétaires et financières pour le tableau des emplois médicaux. Là encore, nous avons été entendus et les textes ont été modifiés dans ce sens.

La décision sera de toute façon à l'assemblée (la représentation) nationale qui aura, probablement au printemps, à adopter ces modifications du code de la santé.



## Coordination syndicale des médecins, biologistes et pharmaciens des hôpitaux publics

Site Web : <http://www.cmh-hopital.org>

Siège social : Centre Hospitalier de Meaux, 6/8 rue St-Fiacre, 77100 Meaux

Tél : 01 64 35 38 13 – Fax : 01 64 35 37 06 – e-mail : [f-thuillier@ch-meaux.fr](mailto:f-thuillier@ch-meaux.fr)

Président : Dr F. Aubart, Eaubonne, Hôpital Simone Veil – Tél : 01 34 06 61 20 – e-mail : [Francois.Aubart@wanadoo.fr](mailto:Francois.Aubart@wanadoo.fr)

Vice-présidents : Prs. C. Gibert (SNMRHP), J.G. Gobert (FNSPBH), Drs. F. Fraisse (SNMRHP), M. Marchand (SYNPA), P. Pelloux (AMUHF)

Secrétaire : Dr F. Thuillier, Meaux - Secrétaires Adjointes : Drs J.P. Garnier, M. Vaubourdolle, Paris - Trésorière : Dr P. Suter, Argenteuil

Délégués généraux : Ds N. Skurnik, Neuilly-sur-Marne, B. Mangola, Macon

Délégué contentieux : Dr B. Certain, Paris

### AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes

Hospitaliers de France)

Président : P. Pelloux

Fax : 01 60 10 72 62

e-mail : [patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr](mailto:patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr)

### CMLHHU

(Collégiale des médecins légistes hospitaliers  
et hospitalo-universitaires)

Président : M. Debout

Tel : 04 77 12 05 23

e-mail : [patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr](mailto:patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr)

### FNSPBH

(Fédération Nationale des Syndicats de  
Praticiens Biologistes Hospitaliers)

Président : J.G. Gobert

Tel : 01 42 16 26 52

e-mail : [jean-gerard.gobert@psl.ap-hop-paris.fr](mailto:jean-gerard.gobert@psl.ap-hop-paris.fr)

### SCH

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)

Président : Th. Dufour

Tel : 02 38 51 47 24

e-mail : [thierry.dufour@chr-orleans.fr](mailto:thierry.dufour@chr-orleans.fr)

### SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)

Président : J.L. Bourdain

Tel : 01 34 97 40 68

e-mail : [j-l.bourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr](mailto:j-l.bourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr)

### SNBHP

(Syndicat National des Biologistes  
des Hôpitaux Privés)

Président : R. Caillet

Tel : 01 48 71 06 74

### SNACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens

CU et CES)

Président : J.F. Dilhas

Tel : 01 64 92 92 92

e-mail : [snacc@aol.com](mailto:snacc@aol.com)

### SNGC

(Syndicat National de Gériatrie  
Clinique)

Président : J.M. Vetel

Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39

e-mail : [jmvetel@ch-lemans.fr](mailto:jmvetel@ch-lemans.fr)

### SNMRHP

(Syndicat National des Médecins  
Réanimateurs des Hôpitaux Publics)

Président : PE. Bollaert

Tel : 03 83 85 14 94

e-mail : [pe.bollaert@chu-nancy.fr](mailto:pe.bollaert@chu-nancy.fr)

### SNPHPU

(Syndicat National des Pharmaciens  
Praticiens Hospitaliers et Praticiens  
Hospitaliers Universitaires)

Président : G. Aulagner

Tel : 04 72 35 73 07

e-mail : [gilles.aulagner@chu-lyon.fr](mailto:gilles.aulagner@chu-lyon.fr)

### SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)

Président : F. Blanchon

Tel : 01 64 35 38 56

e-mail : [f-blanchon@ch-meaux.fr](mailto:f-blanchon@ch-meaux.fr)

### SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)

Président : N. Skurnik

Tel : 01 49 44 40 40

e-mail : [nskurnik@yahoo.fr](mailto:nskurnik@yahoo.fr)

### SUH

(Syndicat des Urgences Hospitalières)

Président : D. Sebbe

Tel : 02 97 28 40 86

e-mail : [domlouam@aol.com](mailto:domlouam@aol.com)

### SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des  
Hôpitaux et Etablissements de Soins  
Privés à but non lucratif)

Président : M. Angebault

Tel : 01 49 08 20 20

e-mail : [marcangebault@chsp.asso.fr](mailto:marcangebault@chsp.asso.fr)

### SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)

Présidente : M. Marchand

Tel : 01 40 03 24 71

e-mail : [martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr](mailto:martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr)

La réforme suppose changement de position et mouvement. Elle suppose progrès mais aussi risque induit par le nouveau. C'est toute la difficulté des choix actuels. Confronté à une crise probablement sans précédent l'hôpital se doit de bouger et de changer. Mais nous ne pouvons l'accepter que sur la base des valeurs qui sont les nôtres c'est-à-dire celles d'un hôpital qui reconnaît et valorise l'action du service au public, l'encouragement et le développement de la compétence, le travail en équipes et le mélange des générations. Une négociation est toujours en compromis. Une réforme est toujours un moment où le nouveau contredit l'ancien. A tout moment, il nous faudra être vigilant, exigeant mais ouvert aux changements qu'exige la médecine hospitalière du XXI<sup>ème</sup> siècle.

F Aubart le 13 janvier 2004